

# DOCUMENT DE RETORN

# FES



# Manlleu 2016

FÒRUM ECONÒMIC I SOCIAL



## ÍNDEX DE CONTINGUTS

---

<b>1. INTRODUCCIÓ .....</b>	<b>4</b>
<b>2. CONCLUSIONS DE LES TAULES .....</b>	<b>7</b>
2.1 TAULA D'INDÚSTRIA.....	7
2.2 TAULA DE COMERÇ I SERVEIS.....	11
2.3 TAULA D'AGRICULTURA I RAMADERIA.....	19
2.4 TAULA DE NOVA ECONOMIA.....	22
2.5 TAULA DE CULTURA, ESPORTS I TURISME.....	26
2.6 TAULA SOCIAL.....	30
<b>3. AGRAÏMENTS.....</b>	<b>35</b>
<b>4. ANNEXOS.....</b>	<b>36</b>
4.1 LLISTA DE PARTICIPANTS A LES DIFERENTS TAULES.....	36
4.2 RECULL FOTOGRÀFIC.....	42



## 1. INTRODUCCIÓ

### **Objectius. Per què un FES MANLLEU?**

La voluntat de donar resposta a les necessitats econòmiques i socials agreujades per les conseqüències de la crisi, i la voluntat de posar en valor les potencialitats de Manlleu i la seva ciutadania han estat les principals causes que han impulsat el desenvolupament del FES Manlleu.

Els reptes de les jornades s'han centrat en la definició d'objectius econòmics, socials i culturals estratègics per a Manlleu. A través del consens de propostes constructives i concretes s'han definit línies d'actuació que haurien de permetre la reactivació econòmica del municipi i possibilitar la generació de llocs de treball i el benestar entre la ciutadania.

### **Participants**

Diversitat i pluralitat. La nombrosa aflluència a les diferents taules i l'heterogeneïtat de perfils han permès recollir propostes d'acció diferents i significativament representatives. Des de la primera proposta embrionària de l'esdeveniment, en tot moment es va prioritzar obrir-lo a la ciutadania sense cap tipus de restricció. La conveniència de comptar amb totes aquelles veus de caràcter constructiu va emfasitzar el caràcter públic del FES Manlleu des del primer dia. La voluntat era, és i ha de seguir sent, la de sumar amb l'objectiu d'assolir amplis consensos perdurables en el temps.

'Coconstrucció' publicoprivada. L'obligació és de l'administració pública, la responsabilitat és de tothom. Totes les parts són necessàries per a la consecució dels objectius comuns de desenvolupament local. Ajuntament, empreses, comerços, entitats i persones de Manlleu i la seva àrea d'influència.

En el marc del projecte d'innovació pública desenvolupat a l'Àrea de Serveis a les Persones i Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Manlleu s'està apostant per millorar les formes d'organització interna i externa de l'administració local. Alhora, es pretén també consolidar una oferta de serveis públics integral, transversal i personalitzada, amb la implicació participativa tant dels agents institucionals com dels diferents actors socials i econòmics de Manlleu i el territori.

En aquest sentit, l'aplicació d'aquesta metodologia 'coconstructiva' de polítiques públiques en totes les seves fases -detecció, disseny, implementació, seguiment, avaluació i redefinició- ja s'està aplicant en altres projectes més enllà del FES Manlleu. La dinàmica de treball desenvolupada a l'espai *coworking-lab* de l'antiga biblioteca de Gràcia, així com també al taller de màrqueting públic entre els sectors que interactuen amb l'OPE o a les dinàmiques de treball del Pla educatiu de ciutat, són exemples de

realitats participatives publicoprivades desenvolupades amb l'objectiu de donar una resposta de consens i adaptada a les demandes, necessitats i potencialitats de Manlleu i el territori.

### Estructura i metodologia

El desenvolupament de les jornades de treball va dividir-se en dues parts complementàries.

La inscripció dels participants i les posteriors conferències inaugurals van ocupar la primera d'aquestes parts. L'alcalde, Àlex Garrido, va introduir tant les conferències de Xavier Ferràs, degà de la facultat d'Economia de la UVic, i d'Eloi Montcada, de l'empresa La Vola, el primer dia, com la conferència de Xavier Rubio, tècnic del Comissionat d'Economia Social i Solidària de l'Ajuntament de Barcelona, el segon dia.

Després d'un breu descans, la segona part de les jornades va consistir en el desenvolupament de les taules de treball. En aquests espais participatius es van proposar i debatre les necessitats i potencialitats de cada sector. Dinamitzades cadascuna per un tècnic municipal de referència, comptaven també amb la figura d'un relator dels mitjans de comunicació municipals per recollir les intervencions. Alhora, el regidor de cada àmbit en qüestió també va participar en les respectives taules i va assumir el rol d'escolta activa.

Aquesta segona part va cloure's amb una breu presentació de les conclusions que es detallen en aquest document i amb la intervencions d'Àlex Garrido, alcalde de Manlleu; i de Josep Ginesta, secretari general de Treball, Afers Socials i Família de la Generalitat de Catalunya.

Dijous, 28 d'abril	Divendres, 29 d'abril
9.30 h <b>Benvinguda</b> i inscripció dels participants	9.30 h <b>Benvinguda</b> i inscripció dels participants
10.00 h <b>Obertura del fòrum</b> a càrrec d'Àlex Garrido, alcalde de Manlleu <b>Conferència inaugural:</b> "Innovació: repte pendent a Osona i a Catalunya", de Xavier Ferràs, degà de la Facultat d'Economia de la UVic, i "El pla d'acció d'eficiència energètica, una oportunitat de planificació estratègica per a Manlleu", d'Eloi Montcada, de Lavola.	10.00 h <b>Presentació del segon dia del fòrum FesManlleu i conferència inaugural:</b> "La nova economia com a motor de desenvolupament local", de Xavier Rubio, tècnic de Comissionat d'Economia Social i Solidària de l'Ajuntament de Barcelona
11.00 h <b>Descans</b>	11.00 h <b>Descans</b>
11.30 h <b>TAULES DE TREBALL</b> (en paral·lel): • <b>Taula d'indústria:</b> la indústria com a motor de l'economia • <b>Taula de comerç i serveis:</b> el comerç, la restauració, els serveis i la cultura per el benestar i la qualitat de vida de la ciutat • <b>Taula d'agricultura i ramaderia:</b> el sector primari com a productor d'aliments i conservador del paisatge	11.30 h <b>TAULES DE TREBALL</b> (en paral·lel): • <b>Taula de la nova economia:</b> la nova economia particip del desenvolupament local • <b>Taula cultura, esports i turisme:</b> la cultura, l'esport i el turisme com a dinamitzadors econòmics del territori • <b>Taula social:</b> la inversió social com a motor econòmic
13.30 h <b>Conclusions</b> dels grups	13.30 h <b>Conclusions</b> dels grups
14.00 h <b>Cloenda</b>	14.00 h <b>Cloenda</b>



## 2. CONCLUSIONS DE LES TAULES

### Taula d'indústria

La indústria com a motor de l'economia

Van formar la taula d'indústria un total de 30 persones de l'àmbit industrial, de l'àmbit educatiu, i de l'àmbit polític. També hi van participar alguns tècnics de diverses àrees de l'Ajuntament, i el regidor de Serveis Territorials de Manlleu.

#### Pla estratègic de la indústria i polígons industrials

Durant els treballs de la taula d'indústria es posa de manifest la necessitat d'emprendre urgentment actuacions en l'àmbit de les infraestructures, en concret pel que fa als accessos i comunicacions dels polígons, i la millora i ampliació del terreny industrial. En aquest sentit s'argumenta que la falta d'espais i la impossibilitat de créixer per manca de sòl industrial han provocat la deslocalització d'algunes empreses en els darrers anys.

També genera un ampli consens la necessitat de desplegar la fibra òptica i la millora en l'eficiència del servei de recollida de deixalles, així com la demanda de disposar de més places d'aparcament a les zones industrials. Es proposa que part d'aquestes intervencions o actuacions quedin recollides al Pla d'ordenació urbanística municipal (POUM) que s'ha d'aprovar properament.

Es planteja la necessitat d'actualitzar i de posar al dia l'actual Pla estratègic en lloc d'haver de fer-ne un de nou. Aquest hauria de fixar calendaris, accions executives i instruments de rendició de comptes. El Pla estratègic hauria de gaudir de gran acceptació, i aprovar-se en Ple, amb el consens d'una àmplia majoria, cosa que garantiria el seu recorregut a mitjà i llarg termini. Per tal de millorar-ne la transparència, caldria crear també una Comissió de Seguiment d'aquest pla. En aquest sentit, alguns assistents mostren la seva predisposició a formar part d'aquesta comissió de seguiment per seguir l'evolució de les mesures que es duguin a terme.

En aquesta línia d'actuació caldria identificar i potenciar els sectors impulsors, i també les empreses tractores, de manera que fomentin el creixement del teixit industrial de Manlleu. En la mateixa línia, i fent ús dels paràmetres establerts per la Unió Europea, caldria identificar els sectors industrials amb més projecció de futur. Això no obstant, de manera paral·lela s'hauria de seguir vetllant per la viabilitat de la indústria ja existent. S'entén la conveniència de combinar les oportunitats de futur amb les necessitats del present, i cercar sinergies entre totes dues potencialitats que permetin complementar-se.



Durant el desenvolupament de la taula es fa una crida a l'administració perquè executi algunes de les propostes sorgides dels treballs d'aquesta taula d'indústria. En aquest sentit, des del sector s'apunta que alguns d'aquests precis i consideracions ja fa temps que es reclamen, i és imprescindible l'aplicació de mesures d'acció immediates. En la mateixa línia de concreció, es demana que les idees, propostes i estratègies sorgides en reunions o sessions de treball es portin a terme, i que s'aposti així per un model de menys divagació i més execució. En aquest sentit, s'expressa la necessitat de prendre les mesures que, *a priori*, ja han estat identificades i determinades com a estratègiques.

#### - **I en quin punt ens trobem? Propers passos**

En referència a la creació de plans estratègics i plans d'acció, s'està elaborant un pla d'acció per a la dinamització dels polígons i les zones industrials. Per a l'elaboració d'aquest pla, que recollirà els treballs que s'havien fet amb anterioritat, es compta amb la col·laboració d'industrials del municipi. Alhora, s'incorporaran també les peticions recollides al FES Manlleu. Es preveu poder-lo tenir acabat aquest any 2016.

En termes d'assolir el màxim consens polític que permeti un desplegament estable i de continuïtat, el pla serà compartit amb totes les forces polítiques amb representació a l'Ajuntament.

Paral·lelament, i d'acord a la petició recollida a la jornada del FES Manlleu, es vol crear una taula d'empreses industrials formada per representants d'empreses industrials, personal tècnic municipal i altres agents implicats. La taula hauria d'assumir les tasques de seguiment en l'elaboració del pla d'acció i en la seva posterior execució. L'objectiu és crear-la durant el segon semestre d'enguany.

En referència a la necessitat de sòl industrial i a la millora de les comunicacions, la Regidoria de Serveis Territorials i Promoció Econòmica treballaran en diferents projectes:

Sòl industrial i disponible:

- Es mantindran actualitzades les dades del sòl disponible a la web de polígons industrials [www.manlleuempreses.com](http://www.manlleuempreses.com). Alhora se'n farà difusió.
- A curt i mitjà termini s'habilitarà nou sòl industrial als polígons existents del Verdguer i de la Coromina. Es preveu el seu desenvolupament durant el bienni 2016-2018. El Pla parcial del Mas està previst desenvolupar-lo en el període 2017-2018. Aquestes actuacions suposaran la creació d'unes 12 noves hectàrees de sòl industrial.
- A mig termini s'incorporarà nou sòl industrial en la revisió del POUM que s'està duent a terme (2016-2018).

Comunicacions i carreteres:

- A curt termini es portaran a terme millores en la senyalització de les entrades de Manlleu amb l'objectiu de potencial les entrades de LA Gleva i La Miranda.
- L'entrada de La Miranda és una obra de la Diputació de Barcelona. La previsió és la de redactar el projecte el 2016 i d'executar-lo el 2018.
- Les obres d'ampliació de la carretera de La Gleva estan previstes per l'any 2019.

#### Fibra òptica:

- La proposta de desplegament de fibra òptica als polígons industrials està prevista iniciar-la el 2016 i finalitzar-la el 2017.

#### Zones d'aparcaments:

A curt termini s'habilitaran espais existents per a aparcaments i es planificaran noves zones per a aquest ús al nou POUM.

Pel que fa a la necessitat de millorar l'eficiència en la recollida d'escombraries als polígons industrials, hi ha la voluntat de buscar mesures correctives que, amb caràcter definitiu o transitori, resolguin a curt termini aquesta problemàtica.

En relació amb els sectors industrials amb major projecció de futur, des de l'OPE es farà, durant l'any 2017, un estudi per identificar els sectors estratègics. També es donarà a conèixer a tots els industrials la cartera de serveis de l'Oficina de Promoció Econòmica com a primera mesura per donar suport al teixit industrial existent. Una de les prioritats d'aquestes mesures és la d'identificar i potenciar els sectors amb major capacitat de creixement, i buscar la implicació d'aquells que puguin actuar com a forces tractores que permetin crear i desenvolupar un ecosistema empresarial complet entre les empreses de Manlleu i territori.

### **La relació entre la indústria i els centres formatius**

Finalment també es fa una crida perquè els centres de formació secundària i de formació professional tinguin una major vinculació amb el món industrial i empresarial. Es constata que cal més col·laboració mútua i coordinació entre els àmbits empresarial i educatiu. Es proposa que a l'hora de planificar els cicles formatius es tinguin en compte les necessitats i demandes del sector industrial, per ajustar l'oferta i la demanda existent i possibilitar, així, oportunitats laborals reals als estudiants en formació. En aquest mateix sentit, es considera necessari informar els estudiants de les necessitats reals del sector industrial en termes d'ocupació amb l'objectiu que puguin escollir l'opció formativa de cadascú amb coneixement de causa.

- **I en quin punt ens trobem? Propers passos**

També des de l'OPE s'està treballant conjuntament amb els centres de formació secundària i amb el Centre de Formació en Tecnologies de Manlleu (CEFOTEM), amb l'objectiu de promoure el coneixement i crear vincles de col·laboració entre centres

formatius i empreses, tant individuals com sectorials. Una oferta formativa que promogui l'adequada especialització dels futurs professionals, i els doti de la qualificació que demanden les empreses.

---

La continuïtat i el seguiment de les propostes, així com també les línies d'actuació sorgides d'aquesta taula es continuaran treballant en el marc de la creació d'una taula d'indústria amb implicació dels actors del sector, així com també dels tècnics municipals competents. L'objectiu és crear-lo durant el segon semestre de 2016.

---

## Taula de comerç i serveis

El comerç, la restauració, els serveis i la cultura per al benestar i la qualitat de vida a la ciutat

En la taula de comerç i serveis hi van participar 26 persones, entre les quals hi havia representants de diversos comerços i empreses de serveis de Manlleu, així com tècnics municipals i el regidor de l'Àrea de Promoció Econòmica.

Inicialment va proposar-se als participants que exposessin la seva opinió pel que fa a les necessitats, els reptes i les oportunitats del sector de comerç i serveis a Manlleu, així com els objectius que creien que havien d'assolir-se en un termini d'entre cinc i deu anys.

### Manlleu, l'espai físic

#### Discontinuitat comercial

La ciutat de Manlleu té tres eixos que, per la densitat de comerços i botigues que hi ha establertes, s'identifiquen com a principals zones comercials de la població: el passeig de Sant Joan, l'avinguda de Roma i el barri de Baix Vila. Tanmateix, s'apunta a la discontinuitat comercial i a la manca d'una major concentració d'establiments com una de les principals dificultats a resoldre. El fet de no disposar d'una zona específica on hi hagi una major presència de comerços que possibiliti poder parlar d'una àrea comercial consolidada provoca que s'hagin de fer desplaçaments llargs dins la mateixa població per abastir-se de diferents productes. Es posa de manifest que a Manlleu es fa difícil comprar mentre es passeja o es gaudeix d'ofertes d'oci lúdic, recreatiu o familiar. Aquesta mateixa situació també dificulta que es facin compres espontànies ja que, a Manlleu, els compradors es desplacen als comerços quan necessiten quelcom específic. És a dir, majoritàriament, als comerços s'hi va expressament.

Identificats els eixos comercials, es proposen accions concretes per reduir-la. Es planteja la necessitat d'afavorir la creació de nous comerços en aquesta zona, així com també a la zona de Dalt Vila, que actuaria, juntament amb el Passeig de Sant Joan, de nexa entre l'Avinguda de Roma i la zona de Baix Vila. D'aquesta manera es crearia una zona comercial on seria possible efectuar compres mentre es realitzen altres activitats. Es proposa oferir una rebaixa temporal de l'IBI o de la taxa d'escombraries als propietaris que posin els seus locals comercials a disposició dels emprenedors que vulguin engegar un negoci. En aquest sentit, però, es puntualitza la necessitat que aquestes rebaixes fiscals reverteixin en el preu del lloguer dels locals comercials, afavorint l'obertura de nous comerços.

Es constata també que diversos comerciants a Manlleu estableixen els seus negocis als baixos de les seves propis habitatges per una qüestió de costos. Per aconseguir que alguns traslladin els seus comerços a les zones identificades com a potencials, cal que aquest trasllat representi una nova oportunitat de negoci.

Es planteja la necessitat de disposar d'un teixit comercial més cohesionat geogràficament i estratègica, que afavoreixi el dinamisme del sector. En aquest sentit també s'aposta per la creació d'una sola associació de comerciants que, tenint en compte la particularitat de cada barri, sigui capaç de definir objectius comuns i desenvolupar estratègies per assolir-los. Queda també reflectida durant els treballs de la taula la necessitat d'implicar un major nombre de comerciants en aquesta associació i s'acorda que aquesta implicació s'ha d'impulsar tant des de l'administració local com des dels mateixos comerços que ja formen part de les associacions existents.

Tenint en compte que la implantació d'un tribut o taxa municipal sobre el comerç no és legalment possible, es proposa crear una quota comercial els ingressos de la qual haurien d'invertir-se en campanyes per afavorir el comerç. Es posa com a exemple concret la renovació i unificació de l'enllumenat de Nadal.

#### - I en quin punt ens trobem? Propers passos

Existència del MAB Manlleu [www.mabmanlleu.cat](http://www.mabmanlleu.cat) com a associació comercial que aglutina un conjunt d'establiments comercials de sectors diversos units en la cooperació per poder dur a terme diferents accions de dinamització comercial. En aquest sentit, i contrastades les seves potencialitats, es treballarà per enfortir el MAB Manlleu, perquè esdevingui una associació única del municipi i es vetllarà al mateix temps perquè a través del treball conjunt es facin accions de dinamització comercial tant en termes generals de ciutat com de caràcter específic a cada barri.

Aquest treball conjunt entre el MAB Manlleu i l'OPE ha de ser una oportunitat per enfortir l'associacionisme i treballar per a la consecució d'objectius comuns relacionats amb la potenciació del comerç al menor i de promoció i dinamització de la ciutat.

Amb la voluntat i l'objectiu d'implicar un major nombre de comerços en l'associacionisme, des de l'OPE, i aprofitant les tasques d'informació i assessorament als comerços consolidats i als projectes d'emprenedoria, s'informarà del MAB Manlleu i de la seva rellevància en la dinamització comercial al municipi.

En tot cas, el fet d'establir una quota als comerços per invertir en campanyes de dinamització seria una decisió que correspondria als propis comerciants. Això no obstant i en termes de col·laboració, per aquest 2016 es treballarà una proposta concreta relacionada amb la millora de l'enllumenat nadalenc. Aquesta hauria de ser un projecte conjunt entre els comerciants i l'Ajuntament, buscant accions alternatives a acordar entre ambdues parts.

Finalment es farà proposta relacionada amb la modificació de taxes municipals que afavoreixin l'obertura de nous establiments comercials, així com també el trasllat d'altres establiments a aquests eixos comercials. En tot cas la proposta seria d'aplicació a partir de l'any 2017.

### **Comerç i urbanisme**

Per una banda, durant els treballs que es van dur a terme a la taula de comerç i serveis, també es posa de manifest l'estat d'abandonament d'alguns edificis i habitatges de les zones on precisament hi ha més potencial comercial. Aquest fet sembla que pot dificultar que aquestes zones puguin arribar a esdevenir prou atractives tant pels potencials clients com sobretot pels emprenedors que vulguin posar en marxa una activitat comercial, a causa de la imatge de deixadesa que es projecta.

Per donar resposta a aquestes necessitats es proposa d'afavorir la rehabilitació dels edificis en mal estat, o bé penalitzar els propietaris pel seu estat d'abandonament.

Per altra banda, s'identifica el passeig del Ter i la façana fluvial de Manlleu com l'atractiu turístic més singular i notable de la població, i es planteja la necessitat de potenciar-lo i connectar-lo al centre de la ciutat per afavorir la presència d'un major nombre de visitants a la ciutat que dinamitzi l'activitat comercial. El Dalt Vila i el Manlleu medieval també són considerats atractius turístics de gran potencial, i es planteja que una major presència de comerços a la zona afavoriria la continuïtat comercial i la creació d'una àmplia zona de comerç.

Es proposa també convertir el passeig del Ter en un focus d'atracció turística de Manlleu, i explorar la possibilitat de reproduir el fenomen originat a l'Embarcador del Ter al llarg de la façana fluvial de la ciutat. En aquest sentit també s'apunta la necessitat d'establir-hi ofertes d'oci lúdic com el lloguer de bicicletes o permetre la navegació d'embarcacions recreatives pel canal industrial. En la línia de millorar la continuïtat comercial, s'apunta també que el carrer Sant Ferran ha de ser el nexa d'unió entre el passeig del Ter, el riu i el canal industrial, i la zona del Baix i el Dalt Vila, de manera que s'aprofitin del dinamisme que pot generar un espai tan singular.

Finalment, i en termes d'urbanisme, una de les dificultats que es posen damunt la taula fa referència a l'ordenació del trànsit de vehicles a la ciutat, especialment en aquelles vies que connecten directament amb el centre de la vila. S'apunta que tots els carrers connectats al centre, tret del passeig de Sant Joan, són unidireccionals i tenen un sentit de la circulació de vehicles, del centre cap a fora de Manlleu. En aquesta línia, es proposa el canvi de sentit d'alguns carrers. Tot i la dificultat pressuposada, es proposa la recuperació del passeig de Sant Joan com a tal, com a passeig orientat a la circulació de vianants i l'establiment d'un sol sentit de circulació en aquesta via. Es planteja també la necessitat d'establir més zones de prioritat per a vianants o, directament, prohibir el trànsit de vehicles per determinats carrers.

En relació amb la mobilitat, els problemes d'aparcament es consideren una dificultat a l'hora de revitalitzar l'activitat comercial. Una de les propostes apuntades seria que la targeta del pàrquing de la plaça servís també per aparcar en zones blaves de la ciutat, i que en aquestes, s'establís un temps inicial lliure de pagament.

#### - I en quin punt ens trobem? Propers passos

Actualment s'està en plena planificació del POUM i es traslladarà als Serveis Territorials la demanda relacionada amb la potenciació del comerç al menor en els eixos comercials identificats, així com la demanda de connexió del passeig del Ter i Baix Vila. També es traslladarà la necessitat d'incentivar la rehabilitació d'edificis o de penalitzar-ne l'abandonament.

Pel que fa a la dinamització del Dalt Vila, enguany es farà un treball d'identificació de locals comercials i de les possibles activitats econòmiques que s'hi poden fer. Posteriorment, i en conseqüència, s'elaborarà un pla de dinamització econòmica i cultural de la zona. Aquest any ja hi han tingut lloc, amb intenció de donar-hi continuïtat, propostes culturals combinades amb propostes gastronòmiques.

Respecte a la millora de l'aparcament i a la promoció de la targeta amb l'objectiu d'afavorir el comerç, cal dir que aquesta és una demanda que queda recollida en els plecs de clàusules de la nova adjudicació de la gestió de l'aparcament de la plaça i de les zones blava, verda i taronja. L'aprovació que s'ha fet de les noves taxes de l'aparcament i de les zones pintades ja dóna resposta a aquesta petició. I és que, en aquest sentit, el seu establiment s'ha portat a terme de manera coordinada i recollint totes les sensibilitats entre Serveis Territorials, Policia Local i OPE.

Finalment, per tal de donar resposta a la proposta de convertir el passeig del Ter en un focus d'atracció turística, aquest 2016 es presentarà la proposta que s'està treballant des de Serveis Territorials i, paral·lelament, es portarà a terme un procés participatiu amb el qual es recolliran les propostes concretes dels usos d'aquest espai públic que volen la ciutadania i els agents econòmics i socials. Aquesta és una proposta estretament relacionada amb les aportacions recollides a la Taula de Cultura, Esport i Turisme i, per tant, es treballarà de manera conjunta entre aquests dos sectors estratègics del desenvolupament local.

### **Manlleu, ciutat i ciutadania**

#### **Les festes, fires i campanyes comercials**

S'apunta que a Manlleu hi ha establert un calendari d'activitats orientades entre d'altres a afavorir el dinamisme de l'activitat comercial. En aquest sentit es planteja,

durant el desenvolupament de la taula, la necessitat d'establir i de fixar algunes d'aquestes activitats al calendari. I és que s'apunta que alguns canvis de dates i de noms són algunes de les dificultats més destacables per consolidar-les. Es posa com a exemple la mobilitat de les dates de celebració de la "Nit de comerç" o "Nit encantada" i que aquesta no coincideixi cronològicament amb el programa "Primavera encantada". En aquesta línia, es proposa també la necessitat de consolidar les activitats més arrelades que ja es fan, després d'auditar-les per conèixer-ne l'abast i la repercussió.

Es reivindica la necessitat d'una oferta d'oci lúdic que ajudi a revitalitzar el comerç i s'apunta a la descentralització d'activitats celebrades a la plaça Fra Bernadí com un element fonamental per dinamitzar comercialment altres zones de la població.

En aquest sentit els participants a la taula fan diverses propostes com el desenvolupament de campanyes de promoció, comunicació i difusió de les activitats que es fan, així com la celebració d'altres de nova creació que portin gent a Manlleu i que permetin promoure els comerços i empreses de serveis locals

Es proposa la col·laboració entre comerços i serveis per crear ofertes i promocions que dinamitzin l'activitat turística i comercial de la ciutat. Es planteja la necessitat de coordinar-se entre comerç i l'administració local de manera que, coincidint amb la celebració d'activitats, es replantegin els horaris comercials i els dies d'obertura. Es proposa que els comerços del sector alimentari obrin els dissabtes a la tarda.

#### **- I en quin punt ens trobem? Propers passos**

Tal com s'ha apuntat anteriorment, es potenciarà el MAB Manlleu i es treballarà de manera conjunta per tal que es facin accions de dinamització comercial tant en termes de ciutat com de barri.

En la programació cultural es continuarà tenint present i potenciant la vinculació amb la dinamització comercial. En aquesta línia, el treball sinèrgic iniciat entre cultura, comerç i gastronomia es potenciarà d'acord amb la bona acceptació rebuda. Al mateix temps es té intenció de traslladar aquesta fórmula de col·laboració en l'àmbit turístic, aprofitant les oportunitats que ofereix l'entorn del passeig del Ter com a patrimoni cultural i natural de la ciutat.

#### **Comerç i Administració pública**

Durant el desenvolupament del debat a la taula de comerç i serveis es qüestiona el paper de l'Ajuntament com a administració pública de proximitat envers el comerç. És a dir, es qüestionen les dificultats en termes de burocràcia a les quals ha d'enfrontar-se algú que pretengui emprendre una activitat comercial a Manlleu. Preocupen les excessives dificultats existents per poder posar en marxa un negoci. En aquest sentit,



es proposa la flexibilització d'aquestes condicions o l'estudi de fórmules que facilitin els tràmits per emprendre projectes de negoci relacionats amb el comerç.

- **I en quin punt ens trobem? Propers passos**

Des de l'OPE es farà, i de fet ja s'ha començat a implementar, un acompanyament en la creació, consolidació i creixement d'establiments més enllà de l'àmbit de gestió empresarial. És a dir, s'acompanyarà comerciants i emprenedors per facilitar la comprensió i l'encaix amb la normativa municipal vigent i millorar la relació i coordinació amb els serveis tècnics de Serveis Territorials.

**Comerç XXI**

Un altre dels aspectes que es treballen a la taula fa referència a la necessitat del sector comerç i serveis d'innovar, d'especialitzar-se i de professionalitzar-se. S'apunta la necessitat d'apostar per la qualitat i la modernitat com a eixos fonamentals per al bon desenvolupament de qualsevol activitat comercial.

En aquest sentit es planteja la necessitat d'oferir als comerciants serveis d'assessorament, de consultoria i d'auditoria comercial, que s'entreveuen més necessaris i efectius que els tallers de formació. Es proposa crear una línia de treball d'assessoria financera que ajudi els comerços a plantejar una projecció a futur que sigui realista, o a elaborar correctament un compte de resultats.

També es proposa de fomentar, en la mesura dels possibles, la implantació de comerços que treballin amb productes de Km0, o amb traçabilitat de proximitat o ecològica.

Es planteja la possibilitat de recompensar les compres fetes a Manlleu per fidelitzar els clients, i es proposa crear una targeta que permeti computar les compres que s'han fet als comerços locals durant el període d'un any, i correspondre mitjançant descomptes o promocions.

Es proposa desenvolupar una campanya de promoció de les compres fetes a Manlleu específica per als treballadors vinguts d'altres poblacions. S'apunta que es podria començar pels treballadors de l'administració local, atès que n'hi ha bastants i de procedències diverses.

- **I en quin punt ens trobem? Propers passos**

Des de l'OPE s'adaptaran serveis d'assessorament i de consultoria existents per a empreses a les característiques del sector empresarial del comerç al menor. Aquest servei serà una proposta de consultoria integral de gestió empresarial d'un comerç al

menor i d'activitats de serveis. Es farà una proposta de carta de serveis (que inclourà l'apartat financer) i de difusió del ja existent servei d'assessorament.

En relació amb la proposta de foment de comerços de Km0 es farà una proposta de treball amb les iniciatives d'Economia Social i Solidària (ESS) existents del sector agroalimentari, amb la voluntat de crear sinergies de treball conjunt.

Finalment, i relacionat amb la proposta de targeta comercial, és necessari recordar la recent implementació de la targeta moneder del MAB Manlleu. Per tant, la línia d'actuació consistiria a potenciar la iniciativa i fer-ne una difusió adequada.

### **Manlleu i àmbit d'influència**

Es posa de manifest que la majoria de comerços i empreses de serveis de Manlleu estan ateses pels seus mateixos propietaris, fet que es considera un valor afegit a remarcar.

Es considera cabdal acabar amb la tendència de sortir de Manlleu per anar a comprar. Per això caldria projectar la ciutat com a zona comercial on és possible trobar-hi de tot. Paral·lelament, però, es creu convenient potenciar l'autoestima dels manlleuencs i manlleuenques de manera que els veïns i veïnes del municipi valorin el fet de poder fer a Manlleu les seves compres, així com també engegar-hi els seus projectes d'emprenedoria. Per potenciar l'autoestima, es proposa de crear un grup de militància proManlleu que, per exemple, apadrini les iniciatives i estratègies comercials que es desenvolupin.

Es proposa també d'establir plans de col·laboració amb altres poblacions de la comarca per esdevenir, per als habitants d'altres poblacions, una alternativa com a ciutat on anar a comprar.

#### **- I en quin punt ens trobem? Propers passos**

Des de l'OPE es considera el potencial i les característiques comercials de Manlleu com una oportunitat per dinamitzar el comerç de manera coordinada i exemplar.

Per una banda, i en el sentit de convèncer els manlleuencs i manlleuenques dels beneficis de fidelitzar-se amb els comerços de la població, l'OPE ha redefinit el directori empresarial [www.manlleuempreses.com](http://www.manlleuempreses.com) i ha dissenyat una eina de caràcter interactiu per facilitar les relacions entre empreses, comerços i persones, i contribuir al desenvolupament econòmic i social de la ciutat i el seu entorn. Aquesta eina interactiva ha de facilitar la intercooperació empresarial i ha de permetre apropar a la ciutadania informació relacionada amb els productes i serveis oferts per les empreses i comerços.

Per altra banda, s'exploraran altres possibilitats per atraure persones de poblacions veïnes a comprar a Manlleu. L'oferta de serveis públics que ja es presten des de Manlleu i l'oferta d'altres propostes culturals, esportives o turístiques poden ser un reclam per incentivar l'acolliment comercial de més compradors.

---

La continuïtat i seguiment de les propostes hauria de materialitzar-se en la transformació de la Taula de Comerç existent en un espai de coconstrucció publicoprivat entre l'OPE i el MAB Manlleu, entesa aquesta com una associació amb representació de tots els comerços de les diferents zones de Manlleu.

---

## Taula d'agricultura i ramaderia

El sector primari com a productor d'aliments i conservador del paisatge

Un total de 13 persones, entre les quals hi havia ramaders i agricultors, membres de sindicat agrari, treballadors d'empreses relacionades amb el sector, i la regidora de Medi Ambient i PAGESIA van participar en el desenvolupament d'aquesta taula.

### La gestió de residus

La gestió de les dejeccions ramaderes és una de les principals preocupacions del sector. En aquest sentit es proposa fomentar el treball circular i conjunt entre diferents explotacions i impulsar la construcció de petites plantes de biogàs. Se cita Holanda com a exemple de país on es desenvolupen bones pràctiques.

En aquesta línia s'apunta que la tendència és dur a terme projectes col·laboratius per avançar cap a l'autoabastament energètic i la unió dels diferents fluxos de residus (municipal, industrial i agrari). Caldria aprofitar una línia d'ajut d'economia circular per demanar un primer estudi de viabilitat en l'àmbit municipal. Es posa de manifest que s'han desenvolupat iniciatives amb resultats molt positius a la zona del nord d'Itàlia.

També es proposa la necessitat d'estendre les iniciatives de generació de microcompostatge a les mateixes instal·lacions agrícoles i ramaderes. Prèviament, però, cal resoldre les dificultats de la normativa actual per millorar-ne la viabilitat.

#### **- I en quin punt ens trobem? Propers passos**

L'Ajuntament farà arribar totes aquestes inquietuds al Departament d'Agricultura, Ramaderia, Pesca i Alimentació de la Generalitat de Catalunya. A més, també es traslladaran a Creació amb l'objectiu de poder tenir un contacte directe amb responsables de la taula de purins d'aquest ens, saber els avenços que es facin en aquest àmbit i oferir la disponibilitat d'algunes explotacions del municipi per participar en un projecte pilot.

### La gestió de les finques

Es demana la màxima celeritat en la tramitació del Pla d'ordenació urbanística municipal (POUM) per afavorir una major viabilitat de les explotacions agrícoles i ramaderes. També s'incideix en la importància de millorar la gestió i l'arranjament de camins, i en la necessitat de conscienciar contra actes incívics com l'abocament de runes i deixalles, o el poc control dels gossos deslligats. S'apunta també que les

empreses que fan vol amb globus aerostàtics en ocasions generen molèsties i danys als cultius.

S'emfasitza la necessitat de millorar l'accés a internet de les explotacions agrícoles i ramaderes a través de "manlleuconnecta". També es manifesta la necessitat d'apostar per les innovacions tecnològiques, com per exemple la robotització de les instal·lacions.

#### - **I en quin punt ens trobem? Propers passos**

Actualment s'està en plena planificació del POUM i es traslladarà la demanda de celeritat i de millora de l'arranjament de camins als Serveis Territorials de l'Ajuntament de Manlleu.

Es comunicaran les incidències comentades a la Policia Local, que disposa d'un agent específic per la vigilància del medi rural. Es valorarà la possibilitat de fer campanyes de sensibilització orientades a reduir els actes incívics d'abocament de runes i deixalles o el poc control dels gossos deslligats.

El servei "manlleuconnecta" ja no és municipal, però des de l'Ajuntament s'està vetllant tant per millorar les infraestructures de telecomunicacions a tot el municipi com per fomentar l'arribada de nous operadors que donin el servei a preus competitiu.

Pel que fa a les innovacions tecnològiques, es treballarà el tema al Consell Municipal de la PAGESIA. A banda d'això, des de l'OPE es convoquen els Premis Innovacat per distingir tot tipus d'empreses innovadores.

#### **La gestió del futur**

S'apunta la necessitat de generar i aplicar estratègies per posar més en valor les explotacions de caràcter familiar i de proximitat. Cal fer una millor difusió i projecció de la carta de serveis agraris existents, i una col·laboració més estreta entre l'OPE i Creació per trobar perfils professionals agraris que s'ajustin a les necessitats del sector. Es planteja la possibilitat d'implicar-hi la Universitat de Vic, a través de la qual es podria aportar alumnes universitaris.

Finalment es planteja la necessitat d'introduir nous cultius de manera que no calgui importar-los des de tan lluny (com per exemple el blat de moro) i d'aquesta manera reduir a més a més la dependència energètica.

#### - **I en quin punt ens trobem? Propers passos**

Recentment s'han recollit els correus electrònics de la majoria d'explotacions i això permet el contacte més ràpid i directe amb l'Ajuntament i el traspàs d'informació

d'interès pel sector. S'aprofitarà aquesta via per millorar la difusió i projecció de la carta de serveis agraris existents.

Es parlarà amb responsables de l'OPE i Creació per millorar la definició de perfils professionals agraris.

En el proper Consell de la Pagesia es farà el retorn de les conclusions del FES Manlleu, es plantejarà l'ofertament de col·laboració de la UVIC i l'estudi de nous cultius per reduir la dependència energètica.

---

La continuïtat de les propostes i les línies d'actuació d'aquesta taula es continuaran treballant a través del Consell de la Pagesia.

---

## Taula de nova economia

La nova economia participi del desenvolupament local

La taula dedicada a la nova economia compta amb la participació de 21 persones vinculades al cooperativisme, l'empresa privada o a fundacions, totes amb el nexa comú de l'interès o la pràctica de l'economia social i solidària. També hi ha representants sindicals, tècnics de l'Ajuntament de Manlleu, un membre del Comissionat d'Economia Social i Solidària de l'Ajuntament de Barcelona, i el regidor de l'Àrea de Promoció Econòmica de Manlleu.

### Visualització i posada en valor de l'economia social i solidària (ESS)

Al llarg de desenvolupament del debat en aquesta taula, es posa de manifest la necessitat de posar en valor l'economia social i solidària i d'apropar-la a la ciutadania, treballant en temes de difusió per donar rellevància a les empreses existents i a les activitats que desenvolupen. Es proposa d'explicar als alumnes de primària com es treballa en aquestes empreses i amb quines finalitats.

#### **- I en quin punt ens trobem? Propers passos**

En aquests moments ja s'està treballant de manera conjunta en el marc de la Xarxa d'Iniciatives d'ESS de Manlleu, integrada per diverses iniciatives de Manlleu i territori. En el marc del projecte SITUAM (Sistema d'Informació Territorial Unificada de l'Ajuntament de Manlleu), i aprofitant el portal interactiu [www.manlleuempreses.cat](http://www.manlleuempreses.cat), s'ha incorporat un mapa que permet localitzar les iniciatives d'economia social solidària de Manlleu i una breu descripció de cadascuna.

Al llarg de l'any 2016 es preveuen desenvolupar les següents accions:

- Xerrades de sensibilització relacionades amb aspectes concrets de l'ESS.
- Accions de sensibilització i coneixement amb l'objectiu d'incrementar el consum de productes i serveis per part de la ciutadania.
- Disseny i edició d'una pàgina web que posi en valor l'ESS i possibiliti el coneixement de les iniciatives i les activitats, serveis i productes que fan i ofereixen.
- Creació d'algun butlletí o full informatiu que ajudi a difondre les iniciatives, el valor social afegit que representen i els seus productes o serveis.

### Les clàusules socials en la contractació pública

Es considera que una major visualització d'aquestes empreses i dels valors sobre els quals es recolzen hauria de servir per conscienciar la societat pel que fa al consum, de manera que a la llarga hi hagi una incidència positiva i favorable als productes de proximitat. Aquest es considera un element fonamental per a la bona salut i la supervivència de la nova economia. En aquest mateix sentit es planteja la necessitat d'incorporar clàusules socials als contractes públics, per potenciar la contractació pública d'aquesta mena d'iniciatives i, alhora, promocionar mesures relacionades amb l'aplicació d'incentius fiscals i facilitats burocràtiques. D'aquesta manera també es possibilitaria la difusió, projecció i posada en valor d'aquestes empreses i iniciatives.

### **-I en quin punt ens trobem? Propers passos**

Es segueix treballant en el debat de propostes en el marc de la Xarxa d'Iniciatives d'ESS de Manlleu. Com a Ajuntament de Manlleu ja s'ha començat a fer camí en aquest sentit incloent clàusules socials en el nou contracte de neteja per a 4 anys d'equipaments públics.

Per a aquest 2016 es preveuen les següents accions:

- Organització d'una jornada de formació orientada a secretaris i interventors amb l'objectiu de fomentar la inclusió de clàusules socials en la contractació pública.
- Edició d'una guia per a tècnics no juristes que ajudi a entendre les possibilitats de les clàusules socials en la contractació pública.

### **Consolidació de la xarxa i creació de noves oportunitats amb valor social**

Caldria fomentar la intercooperació entre els diferents actors vinculats a la nova economia, el petit comerç, la indústria i l'administració, amb la finalitat de crear xarxa i coneixement, i incentivar sinergies dins del mateix sector.

S'apunta la necessitat que apareguin noves alternatives en la distribució de productes, especialment els agroecològics, ja que actualment no surt a compte fer desplaçaments a Barcelona a la recerca de nous mercats. En aquest sentit es plantegen dues alternatives, per una banda coordinar-se entre diferents empreses locals i comarcals per tal de reduir els costos de transports repartint-los entre diferents empreses i, per l'altra, fer una crida a la creació d'un projecte empresarial o de negoci, que estigui interessat a fer una proposta.

Finalment sorgeix la idea de la conveniència d'un instrument local d'ajuda a finançar nous projectes d'economia social i solidària. Aquest instrument, que podria estar vinculat a alguna entitat com COOP 57, hauria de permetre que persones de la ciutat amb algun estalvi i interès a ajudar a l'emprenedoria de nous projectes poguessin



facilitar suport financer o *avalístic*. En la fase d'assessorament i acompanyament l'Ajuntament de Manlleu també hauria de tenir-hi un paper destacat.

### **-I en quin punt ens trobem? Propers passos**

L'existència de la Xarxa d'Iniciatives d'ESS de Manlleu és una oportunitat per fomentar la intracooperació entre les iniciatives de la xarxa i la intercooperació amb altres actors econòmics del municipi. En el marc de la Xarxa s'està treballant i es preveu seguir-ho fent en:

- L'estudi de la possibilitat d'incloure les iniciatives d'ESS en el projecte PAM A PAM [www.pamapam.org](http://www.pamapam.org), una eina que possibilita la seva visualització i geolocalització.
- L'estudi de la possibilitat d'incorporar la Xarxa d'Iniciatives d'ESS de Manlleu a la XES, Xarxa d'Economia Solidària de Catalunya [www.xes.cat](http://www.xes.cat).
- L'aproximació a l'empresa convencional dels valors de l'Economia Social i Solidària per fomentar els conceptes de l'economia del bé comú.
- El foment de la cooperació de les Iniciatives amb el teixit empresarial.
- L'estudi de la viabilitat de noves Iniciatives per a una economia plural.
- El foment de la creació de xarxes en diferents municipis d'Osona i creació d'un espai de coordinació entre elles.
- Alhora, com a Ajuntament de Manlleu ja es forma part i es participa en la Xarxa de Municipis per a l'Economia Social i Solidària de Catalunya.
- Enguany s'estudiarà la viabilitat d'una nova iniciativa d'ESS relacionada amb la distribució de productes, sondejant al mateix temps possibles emprenedors interessats. En aquest mateix sentit, també es valorarà possibilitats i alternatives per apropar aquests productes amb valor social a centres de consumidors com centres educatius o hospitals, entre d'altres.

El passat més de gener va tenir lloc una jornada sobre finances ètiques i, a partir d'aquesta, va sorgir la idea de crear un grup local de suport a projectes nous i existents d'ESS que requerissin finançament o aval. En els propers mesos es pretén presentar el grup, el seu funcionament i la idea inicial seria que en formessin part persones en títol individual, comptant amb el suport de l'OPE i creant un vincle amb COOP 57 [www.coop57.coop/ca](http://www.coop57.coop/ca)

### **Urbanisme i ESS**

Es manifesta la necessitat que el nou Pla d'ordenació urbanística municipal (POUM), reculli i prevegi les necessitats dels sectors de l'economia social i solidària, atès que la planificació urbanística afecta o incideix en el desenvolupament d'aquestes activitats pel que fa als espais on treballen, de cara al comerç i el creixement.

### **-I en quin punt ens trobem? Propers passos**

Actualment s'està en plena planificació del POUM i des de l'OPE es traslladarà la demanda als Serveis Territorials de l'Ajuntament de Manlleu.

---

La continuïtat de les propostes i les línies d'actuació d'aquesta taula es vehicularan cap a l'espai anomenat Xarxa d'Iniciatives d'ESS de Manlleu, ja existent des del 2015. Aquesta xarxa està formada per iniciatives d'ESS de la població, per persones relacionades amb algun projecte de nova economia, i per l'OPE de l'Ajuntament de Manlleu.

---

## Taula de cultura, esports i turisme

La cultura, l'esport i el turisme com a dinamitzadors econòmics del territori

Un total de 17 persones constitueixen la taula de treball, entre les quals hi ha representants de diferents entitats esportives i culturals de Manlleu, així com també representants de diferents equipaments culturals manlleuencs, i d'empreses relacionades amb el sector esportiu i de la cultura. La composició de la taula es completa amb la presència de tècnics municipals, l'alcalde i diversos regidors de l'Ajuntament de Manlleu.

Inicialment es demana als participants que exposin quines mesures cal emprendre perquè Manlleu esdevingui, en un termini de 10 anys, un motor més important de dinamització econòmica a través de l'esport, el turisme i la cultura.

### L'esport

En l'àmbit esportiu es posa de manifest que un gran nombre de persones arriben a la ciutat cada cap de setmana per participar en activitats esportives. Això no obstant, els visitants arriben directament a la zona esportiva i quan finalitzen aquestes activitats abandonen la població directament. En conseqüència, i per incentivar que aquestes persones passin més hores a la població, es proposa crear una oficina d'informació al pavelló municipal d'esports, així com també elaborar documentació informativa i promocional de la ciutat per ser lliurada als visitants.

#### **- I en quin punt ens trobem? Propers passos**

A curt termini, des de l'OPE es col·locaran expositors amb material promocional de ciutat a aquells espais dels equipaments esportius on hi hagi concurrència de visitants. Quan finalitzi l'any es farà una valoració del funcionament dels expositors.

### La cultura

Pel que fa referència a l'àmbit cultural, en primer lloc s'apunta la necessitat de crear una agenda unificada d'actes, d'àmbit local i també comarcal, de manera que unes activitats no entrin en competència o quedin solapades amb les altres. Això no obstant, la concentració de dates per celebrar activitats majoritàriament en cap de setmana i la manca d'anticipació amb la qual sovint es defineixen els calendaris i les activitats per part de moltes entitats dificulta la possibilitat de planificar una estratègia

i crear una agenda unificada. Com a possible solució es planteja la possibilitat de crear una aplicació per a mòbils oberta on cada entitat pugui informar de les seves activitats.

Respecte a la celebració d'activitats de caràcter cultural, també es posa de manifest la necessitat de fer-ne més promoció i difusió i es planteja si l'estratègia de comunicació municipal és l'òptima. Es demana que s'hi destinin més recursos, que s'estructuri la base comunicativa i s'elabori un anàlisi DAFO per saber com potenciar la comunicació. S'apunta també la necessitat de definir una política de comunicació corporativa per concretar què es vol comunicar i com fer-ho. L'objectiu seria crear una estratègia unificada i plantejar un horitzó comú, per combatre la sensació generalitzada que es fan moltes coses, però que no s'expliquen prou bé.

Conscients de les dificultats pressupostàries per poder disposar de partides generoses destinades a la promoció i comunicació de les activitats i projectes culturals, es proposa reformular les despeses destinades a les entitats. S'apunta que, si en lloc de donar 1.000 € a una vintena d'entitats se'n destinessin 20.000 € a la promoció de totes vint, s'optimitzarien recursos i es millorarien els resultats. Ara bé, com a pas previ caldria definir un pla estratègic comú i unificat, tenir clars quins serien els objectius a assolir i acordar les estratègies per fer-ho possible.

En aquesta línia es planteja la necessitat de treure el màxim profit de les eines que ja estan a l'abast i en funcionament. Així, s'apunta que al portal "*Situa'm*" s'hi poden trobar moltes dades referents a Manlleu, però, per contra, hi ha una presència incompleta de dades culturals.

Es manifesta també la necessitat de reactivar els consells municipals de cultura i d'esports, de manera que tinguin un altre format, amb la incorporació de les AMPA i les activitats extraescolars, i amb un grau d'intervencionisme de l'Ajuntament el mínim possible.

#### - **I en quin punt ens trobem? Propers passos**

Respecte a la proposició d'agenda conjunta de totes les activitats culturals que se celebren a Manlleu cal dir que en els darrers temps s'han fet diferents intents que no han acabat de funcionar. Des de la iniciativa sorgida del Consell Municipal de Cultura de crear un calendari *Google*, iniciativa que no va acabar de reeixir, fins a l'existència del portal d'entitats [www.entitatsmanlleu.cat](http://www.entitatsmanlleu.cat), el qual també inclou una agenda, passant per la mateixa agenda del web municipal [www.manlleu.cat](http://www.manlleu.cat). Per tant, i conseqüentment, pensem que no és tant un problema d'eina, sinó d'aconseguir que les entitats i les organitzacions d'activitats informin amb antelació suficient. Tanmateix, amb la voluntat d'incentivar les bones pràctiques en termes de coordinació, s'emetrà un recordatori a les entitats de les possibilitats i eines que tenen a l'abast per millorar la planificació.

En relació amb la petició de millora de la comunicació i la promoció d'esdeveniments de ciutat es traslladarà al Gabinet de Comunicació de l'Ajuntament amb l'objectiu que pugui plantejar propostes de millora en aquests termes.

En referència a la possibilitat que la millora en la promoció i difusió surti de les partides pressupostàries destinades a cada entitat, es plantejarà aquesta possibilitat a les mateixes entitats i se les sondejarà per poder-ne fer una valoració.

Respecte a la possibilitat que al SITUA'M hi hagi més informació de les activitats i dels equipaments culturals, caldria emfasitzar el caràcter dinàmic de l'eina interactiva i possibilitar així el fet de poder modificar o incorporar les dades que es creguin oportunes. En propers espais de participació es poden concretar quines dades culturals serien susceptibles de presentar-se.

Finalment, en relació amb la possibilitat de reactivació dels consells municipals de cultura i esports es valoraran quins són els espais més adients i útils en aquest sentit.

### **El turisme**

En referència als atractius turístics de la ciutat i al seu potencial com a generadors d'oportunitats de creació de riquesa, es planteja la necessitat de potenciar-los ja que molts són desconeguts, fins i tot pels mateixos manlleuencs i manlleuenques. En aquest sentit, s'apunta que cal obrir el campanar a les visites regularment, i posar en valor que és el més alt de la comarca d'Osona, i l'únic equipat amb ascensor. També es destaca la necessitat d'apostar pel Manlleu medieval i la zona de Dalt Vila com a espai amb potencialitat turística, i per a la generació de propostes i ofertes turístiques que fomentin la interacció dels visitants amb la ciutat, com jocs de pistes o descobertes, entre d'altres.

En el mateix sentit es planteja també la necessitat d'apostar pels recursos i atractius turístics singulars de Manlleu. Hi ha consens pel que fa al passeig del Ter i la barana fluvial de Manlleu com a element clau i atractiu turístic capdavanter i privilegiat. En la mateixa línia de l'apuntada en la Taula de Comerç i Serveis, es proposa connectar-lo al centre de la vila per crear un circuit que condueixi els visitants del riu al Baix Vila. Es planteja també la necessitat de traslladar a un altre espai els equipaments de la Brigada Municipal i la planta potabilitzadora per així millorar el potencial turístic de la zona. Es proposa que l'existència del canal industrial podria ser aprofitat per fer-hi activitats lúdiques i esportives, així com també la conversió del Molí Miarons en un equipament per a la ciutat i els visitants, talment en un alberg.

Finalment, es manifesta la necessitat que l'Ajuntament tingui personal tècnic en l'àmbit de la cultura i del turisme per poder canalitzar qualsevol proposta o iniciativa que es pugui emprendre.

- **I en quin punt ens trobem? Propers passos**

Actualment l'Oficina de Turisme de Manlleu està ubicada a la planta baixa del Museu del Ter. A l'oficina de turisme hi ha tant material promocional de Manlleu com de la comarca d'Osona. Les persones d'atenció al públic poden informar l'usuari sobre productes turístics de la ciutat, visites guiades, establiments d'allotjament i restauració, activitats culturals i d'oci, entre d'altres. L'Oficina disposa també d'un servei de lloguer de bicicletes i de préstec d'audioguies.

En relació amb les propostes plantejades a la Taula es valoraran de forma conjunta entre el Museu del Ter i l'OPE amb l'objectiu de potenciar el turisme i la seva vinculació amb el teixit comercial de la població. Al mateix temps, es maximitzaran les oportunitats del treball conjunt amb Osona Turisme per promocionar la marca de Manlleu al territori.

Pel que fa a la petició de poder comptar amb personal tècnic específic en l'àmbit de cultura i turisme, el context econòmic actual no permet la creació d'aquestes dues places. Això no obstant, el personal actual tant de l'OPE com del Museu del Ter està assumint la gestió d'aquests serveis.

---

En termes de continuïtat i seguiment de les aportacions plantejades s'estudiarà i es farà una proposta relacionada amb quin és l'espai més adequat i útil per fer-ho.

---

## Taula social

### La inversió social com a motor econòmic

La taula es constitueix amb 17 participants, tots representants de l'àmbit social, des de diverses associacions i fundacions sense ànim de lucre, fins a sindicats i centres educatius. També hi participen representats de l'àmbit polític i de l'administració pública, del Consell Comarcal d'Osona, tècnics de l'Ajuntament de Manlleu i la regidora de Noves Tecnologies, Transparència i Atenció Ciutadana.

Durant la jornada de treball, a la Taula Social es plantegen tot un seguit de línies estratègiques i d'actuació que hauria d'assumir el sector per fer front als reptes i necessitats actuals.

### Àmbit formatiu i educatiu

Especialment orientades als col·lectius més desfavorits, caldria trobar fórmules per generar formació, ocupació i noves oportunitats, seguint exemples de bones pràctiques com les beques-salari impulsades des de l'Associació Tapís, en què joves en risc d'exclusió social es formen en l'àmbit del reciclatge i, alhora que generen activitat econòmica, reben una retribució econòmica.

Es posa de manifest la necessitat de canalitzar les ofertes dels sectors d'atenció domiciliària, donada la previsió de creixement de la demanda d'aquest servei, a la vista de l'envelliment de la població i les necessitats d'assistència social que se'n deriven. També cal recollir una mirada de gènere per incorporar més homes a l'atenció domiciliària i la cura de persones.

Es proposa generar una oferta formativa accessible als col·lectius que no accedeixen a la formació reglada, i alhora s'aposta per apropar aquesta formació al món laboral i empresarial. Emprendre mesures per combatre l'abandonament i el fracàs escolar i introduir el vessant social en la formació reglada.

És necessari estudiar la incidència de les noves tecnologies en l'àmbit de l'assistència domiciliària (Fundació Assistencial D'Osona) i ampliar la formació en aquest camp.

#### - **I en quin punt ens trobem? Propers passos**

En primer lloc, pel que fa a les noves oportunitats orientades als col·lectius desfavorits, es considera prioritari poder seguir donant suport a entitats del Tercer Sector, com per exemple Tapís, a través de convenis de col·laboració. Ara bé, el fet de tenir uns pressuposts prorrogats dificulta la garantia d'aquest finançament.

Per altra banda, l'existència de la xarxa d'iniciatives d'economia social i solidària pot contribuir a crear noves oportunitats per a aquests col·lectius. Es traslladarà, per tant, aquesta aportació a les mateixes iniciatives d'ESS.

En segon lloc, i en relació amb el sector de l'atenció domiciliària, l'INS Antoni Pous disposa d'un cicle formatiu de grau superior sociosanitari al qual haurien de dirigir-se les persones interessades a formar-se com a cuidadors de persones grans. En aquest sentit, doncs, cal donar més informació de l'existència d'aquest curs formatiu ja que s'entén que és una resposta formalitzada del municipi a aquesta necessitat.

Per altra banda, des del servei de formació de l'OPE es treballa conjuntament amb l'Hospital de Manlleu per concretar i compartir fórmules de formació ocupacional i ocupació en l'àmbit sociosanitari.

En tercer lloc, i en termes de formació accessible per a tots els col·lectius, per una banda tant des del servei d'Educació de l'Àrea dels Serveis a les Persones i Promoció Econòmica com des de l'Àrea de Promoció Social i Personal es col·labora amb els centres educatius amb l'objectiu d'afavorir el desenvolupament de pràctiques o crèdits de ciutadania a l'alumnat, de manera que no tan sols tinguin una formació teòrica, sinó que també tinguin coneixement de la pràctica real.

Per altra banda, des de l'OPE es fan xerrades i accions formatives d'emprenedoria, d'empresa i del món laboral als centres de primària i secundària. També s'està treballant en la creació d'un centre de formació ocupacional i contínua dins l'INS Antoni Pous.

En la línia de combatre l'abandonament escolar, des del Pla educatiu d'entorn (PEC) han sorgit projectes de treball orientats a reduir el fracàs escolar.

En quart i últim lloc, des de la gestió del Servei d'Atenció Domiciliària (SAD) ja s'estan introduint de manera progressiva les tecnologies de la informació i la comunicació (TIC).

### **Àmbit laboral i àmbit de convivència**

Cal donar suport, especialment, a les persones que pateixen més dificultats en l'àmbit de la reinserció laboral, i apostar per iniciatives que incideixin en el seu benestar i que repercutiran, presumiblement, en un estalvi econòmic en, per exemple, l'àmbit sanitari.

Cal centrar-se especialment en els col·lectius dels joves, ja que les seves possibilitats d'assolir millores en el món laboral són molt més plausibles, i aquestes repercuteixen en tota la família ja que trenca dinàmiques de pobresa heretada. També el col·lectiu de persones a l'atur de més de 50 anys mereix una especial atenció.



Cal establir mecanismes per fomentar la igualtat d'oportunitats i d'accés a les activitats culturals i esportives, i evitar així el risc d'exclusió.

- **En quin punt ens trobem? Propers passos**

El projecte Molí Miarons pretenia donar resposta a la necessitat de participació i acompanyament del col·lectiu exclòs del mercat laboral. Actualment el projecte està en fase de redefinició i es valora la possibilitat d'endegar un projecte de recuperació de mobiliari de la deixalleria amb l'objectiu de donar sortida a un nombre limitat de persones en exclusió. Es valora com a possible espai l'Escorxador.

En referència a l'atenció a col·lectius específics, pel que fa als joves, cal destacar l'existència del Pla d'acció juvenil 2015, el qual inclou 3 eixos de treball: educació i formació, ocupació, i cohesió social. En aquest mateix sentit de sensibilització amb aquests col·lectius específics, des de l'OPE s'ofereixen programes específics adreçats a majors de 45 anys, així com també d'altres adreçats a la incorporació al món laboral o a la millora ocupacional dels joves, com per exemple Fem Ocupació per a Joves o Joves per a l'Ocupació.

Finalment, i en relació amb la igualtat d'oportunitats, es traslladarà a cada servei municipal que tingui relació amb les entitats culturals i esportives que tenen conveni de col·laboració signat amb l'Ajuntament la necessitat de pensar quines poden ser les fórmules adequades per facilitar l'accés de les persones amb risc d'exclusió a les activitats que portin a terme.

**Àmbit de voluntariat i cooperació**

Es planteja la necessitat de posar en marxa més mesures activadores del voluntariat, i promoure la participació en les iniciatives ja existents que permetin crear una xarxa d'intercanvi global, que serveixi de banc de recursos vinculat, per exemple, al programa Temps x Temps.

En aquest mateix sentit, es detecta la necessitat de posar en comú totes les iniciatives que ja estan en marxa i estudiar mesures que permetin extreure'n el màxim profit, potenciar un treball més conjunt des del tercer sector i l'administració pública: cooperació i xarxa.

Davant la possibilitat de celebrar noves trobades o fòrums i de dissenyar polítiques socials, es reclama la inclusió de les persones que formen part d'aquests col·lectius als equips de treball.

Finalment es planteja la necessitat de concebre un pla d'acció amb mesures i terminis concrets, i d'assumir el compromís de posar-lo en marxa i de treballar a favor d'una major estabilitat laboral per als treballadors públics que atenen les persones objecte d'aquest pla.

#### - **En quin punt ens trobem? Propers passos**

Des de la Regidoria de Participació Ciutadana hi ha el compromís de liderar un projecte global de voluntariat a Manlleu. Ja s'han iniciat reunions de treball aquest mateix 2016. El programa Temps x Temps [www.tempsxtemps.blogspot.com](http://www.tempsxtemps.blogspot.com) ha esdevingut una referència en termes d'ajuda mútua entre la ciutadania i, en aquest sentit, és present a les reunions de construcció del nou pla global de voluntariat.

Els consells de participació, en els quals les entitats tenen una forta presència, són uns espais des d'on es podrien treballar les accions amb visió global i complementària entre Administració i Tercer Sector.

En relació amb possibles trobades per definir demandes i necessitats, així com també les conseqüents respostes i solucions, la voluntat és la de consolidar aquests espais de participació ciutadana en el marc d'un context de coconstrucció publicoprivada. Construir "amb" i no "per". És a dir, es pretén involucrar els agents implicats a cada sector en totes les fases de les polítiques públiques: definició, disseny, implementació, seguiment, avaluació i, si cal, redefinició. El FES Manlleu ha de ser, per tant, l'inici que possibiliti l'existència d'un espai de col·laboració real entre l'administració pública i els agents implicats en el sector social.

Finalment, cal apuntar que el context econòmic actual condiona la política de recursos humans de l'Ajuntament. D'altra banda, s'han de tenir en compte també les limitacions de la legislació vigent relacionades amb la impossibilitat de crear nous llocs de treball estable. En aquest sentit, cal fer un esforç per optimitzar recursos i fer eficaços els projectes temporals que tenen a veure amb la inserció laboral.

---

En termes de continuïtat i seguiment de les aportacions plantejades s'estudiarà i es farà una proposta relacionada amb quin és l'espai més adequat i útil per fer-ho.

---



### 3. AGRAÏMENTS

---

Des de l'Ajuntament de Manlleu us volem donar les gràcies per haver participat en les jornades del FES Manlleu dels dies 28 i 29 d'abril a Can Puget.

La resposta de les persones, les empreses i del teixit associatiu de Manlleu a la crida participativa ha estat tan esperançadora com exemplar. La conclusió dels dos dies de debat i propostes constructives han evidenciat la voluntat dels manlleuencs i manlleuencques de contribuir de manera activa a l'impuls de l'economia i la consolidació de benestar.

Com s'ha apuntat al llarg del desenvolupament d'aquest document de retorn, a més de voler agrair el compromís dels participants amb el present i futur de Manlleu, volem també emfasitzar la necessitat de seguir treballant per possibilitar i donar continuïtat, entre totes les parts, a les accions i propostes detallades.

Finalment us recordem que des de l'OPE restem a la vostra disposició per seguir treballant de manera conjunta per al desenvolupament econòmic i social a Manlleu i la seva àrea d'influència.

## 4. ANNEXOS

### 4.1 LLISTA DELS PARTICIPANTS A LES DIFERENTS TAULES

**TAULA D'INDÚSTRIA:** la indústria com a motor de l'economia

Dinamitzador: Jaume Codina

Relator: Enric Gil

Regidor: Enric Vilaregut

Participant	Empresa / Entitat
Francesc Altarriba	Altarriba Pans, SL
Emilia Macias	Sindicat CCOO
Jordi Subiñà	Jordi Subiñà Salvans, T-SIS
Pau Ridorsa	Bon Paladar, SCP
Kini Muntada	Mecanitzats Muntada, SL
Sebastià López	OrloCat, SL
Albert Pérez	Demòcrates de Catalunya
Francesc Llorens Aguilera	Logway 2007, SL
Jan Bover	Serveis Internet Javajan, SL
Jordi Masgrau	Codol Manlleu Gestió, SL
Joan Rovira	Mimcord, SA
Benjamí Nieto	Regidor (CDC)
Pep Anglada	Mecànica Anglada, SL
Xavier Capelles	CEFORTEM, Centre de Formació en Tecnologies de Manlleu
Joan Sala	Radio Carrera, SA
Nedi Bosch	INS Antoni Pous i Argila, Manlleu
Josep Solsona	La Salle, Manlleu
Guillem Freixes	ASECORP, Asesores Corporativos SA
Dolors Sánchez	Dolors Sánchez, consultora freelance
Santi Macià	Diputació de Barcelona
Maria Carme Noguer	Coordinadora de l'Àrea d'Organització, Persones, i Administració Electrònica; Ajuntament de Manlleu.
Josep Pou	Coordinador de l'Àrea de Serveis Territorials ;Ajuntament de Manlleu.
Olga Cabezas	Tècnica d'eficiència energètica i sostenibilitat; Ajuntament de Manlleu.
Chus Cordero	Tècnica d'ocupació; Ajuntament de Manlleu.
Gaietà Serrat	Tècnic d'ocupació ;Ajuntament de Manlleu.
Miquel Pujadas	Creacció, agència d'emprenedoria, coneixement i innovació
Jordi Codina	Lavola 1981, SA
Marga Padrós	OrloCat, SL
Miquel Sánchez	Regidor (ICV)
Miquel Altimiras	Metalfen Osona SL

**TAULA DE COMERÇ I SERVEIS:** el comerç, la restauració, els serveis i la cultura per al benestar i la qualitat de vida de la ciutat

Dinamitzadora: Pilar Raurell

Relator: Dídac Gelabert

Regidor: Eudald Sellarès

Participant	Empresa / Entitat
Silvia Matavacas	Sílvia Matavacas Freixanet, de Silvi's / Presidenta del MAB Manlleu
Josep Coronas	Josep Coronas Puigví, de El Graeller Rialler
Carme Peix Melero	Hidra Publicitat, SCP
Mercè Pinto Plaza	Hidra Publicitat, SCP
Guillem Corbatera Vila	Cortines Vila, SCP
Pere Callís Areñas	Manlleuet, SL
Anna Arisa	E.I. Sambucus SCCL
Maite Gallifa Company	Regidora (No adscrita)
Montse Pujol Famadas	Badabadoc Comunicació, SCP
Carme Trillas Torrents	Regidora (ERC)
Rafa Cuenca	English is cool, SCP
Josep Terradelles	Josep Tarradellas SCP, de Can Cerilles
Joan Josep Guiteras	Joan Josep Guiteras Codina, d'Olga Moda
Xavier Cervera	D'Ausa gestió d'aparcaments, SL
Ramon Soldevila	Regidor (CDC)
Arnau Roca Garcia	Oci Infantil i Lúdic de Manlleu SLL, de Món Màgic
Marga Cabanillas	Empresària del sector de la restauració
Angel Bujons Vilaró	Empresari del sector de la restauració
Albert Generó Prat	Regidor (CUP)
Pere Compte	Ciudadà de Manlleu
Montse Torrents	Optimar Barcelona SL, d'Òptica Torrents
Eli Riera	Tècnica d'ocupació; Ajuntament de Manlleu
Dolors Rifà	Maria Dolors Rifà Cruells, de Rifà Perruqueria
Imma Muñoz	Tècnica de Fires, Festes i Mercats; Ajuntament de Manlleu
Montse Sala	Ràdio Carrera, SA
Pilar Delgado	Pere Parés Codina, de Can Parés

**TAULA D'AGRICULTURA I RAMADERIA: el sector primari com a productor d'aliments i conservador del paisatge**

Dinamitzadora: Dolors Colom

Relatora: Arola Cumeras

Regidora: Maica Bassas

Participant	Empresa / Entitat
Jordi Camps Mas	Camps Mas, SCP
Jordi Serratosa	Creacció, agència d'emprenedoria, coneixement i innovació
Josep Molist Molist	Granja Rovelló, SL
Ramon Saborit Casas	Saborit Casas, SL
M.Lluïsa Fabrat Hidalgo	Departament d'Agricultura, Ramaderia, Pesca i Alimentació; Generalitat de Catalunya
Carles Mencos	Sindicat Unió de Pagesos de Catalunya
Irene Saborit Vilar	Saborit La Gleva, SL
Albert Soler	Particular (La Miranda)
Josep Maria Codina	El Paré, SCP
Ramon Llimós	Llimós Malats – Llimós Freixa CB
Manel Macià	Mas Corcó
Ramon Estrada	Ramon Estrada Subiñà
Josep M Freixa Molist	Maians Manlleu, SL
Iside Crosas Puigvi	Iside Crosas Puigvi
Pere Danés Oliu	Ramaderia el Campàs, SL

<b>TAULA DE LA NOVA ECONOMIA: la nova economia particip del desenvolupament local</b>
---

Dinamitzador: Quim Freixa

Relator: Enric Gil

Regidor: Eudald Sellarès

<b>Participant</b>	<b>Empresa / Entitat</b>
Albert Generó Prat	Regidor (CUP)
Anton Queralt	Connex Staff, SL
Aurora Colom	Maresmon, entitat solidària.
Elisabet Torrents	Escola bressol Els Picarols - SUARA
Estíbaliz Pous de Blas	Sindicat CCOO
Jordi Plans	Fundació Centre Mèdic Psicopedagog d'Osona
Josep Maria Anglada Jordà	Exregidor i ciutadà de Manlleu
Laia Planagumà	Escola bressol Els Picarols - SUARA
Laura Hernández	Calidoscoop i Labcoop
Mercè Sayol	Tècnica de Joventut i Participació Ciutadana; Ajuntament de Manlleu.
Mima Macià	Hort Viu
Miquel Sitjà	Professional - Arquitecte
Mireia Franch	E.I. Sambucus SCCL
Montse Ricart Roma	Consell Comarcal d'Osona
Olga Moreno Guerrero	Tècnica del Mercat Municipal; Ajuntament de Manlleu.
Ricard Gorgals	TAC Osona
Xavier Rubio	Comissionat d'Economia Social i Solidària; Ajuntament de Barcelona
Xavier Crosas	El Serradet de Barneres
Albert Soler	Particular (La Miranda)
Ariadna Bayot	Associació Sant Tomàs
Gaietà Serrat	Tècnic d'Ocupació; Ajuntament de Manlleu.



<b>TAULA DE CULTURA, ESPORTS I TURISME:</b> la cultura, l'esport i el turisme com a dinamitzadors econòmics del territori
---

Dinamitzador: Enric Mayo  
 Relatora: Ivette Ballesteros  
 Regidor: Àlex Garrido

<b>Participant</b>	<b>Empresa / Entitat</b>
Anna Maresma	Clúster Manager Esport Osona, Creació / Consell Comarcal Osona
Joan Arimany	Biblioteca Municipal; Ajuntament de Manlleu)
Núria Silvestre	Biblioteca Municipal; Ajuntament de Manlleu)
Pere Puig	Optimar Barcelona SL, d'Òptica Torrents
Carles Garcia Hermosilla	Museu del Ter; Ajuntament de Manlleu
Carme Trillas Torrents	Regidora (ERC)
Eva Font Morató	Eva Font Morató, de N'XARXA
Imma Muñoz	Tècnica de Fires, Festes i Mercats; Ajuntament de Manlleu
Pep Mas Febrer	Ciudadà, exregidor i responsable de l'Oficina de la delegada territorial del Govern de la Generalitat a la Catalunya Central
Pere Callís Areñas	Associació per les Tradicions Popular Catalanes El Serpent de Manlleu
Pilar Raurell	Tècnica de Comerç; Ajuntament de Manlleu
Xavier Cervera Solà	D'Ausa gestió d'aparcaments SL
Dídac Gelabert	Ciudadà de Manlleu
Marta Alsina	Regidora (ERC)
Ramon Soldevila	Regidor (CDC)
Pere Compte	Club Patí Manlleu
Geo Pérez	Responsable de comunicació; Ajuntament de Manlleu

<b>TAULA SOCIAL: la inversió social com a motor econòmic</b>
--

Dinamitzadora: Àgata Gelpí

Relatora: Arola Cumeras

Regidora: Maria Josep Palomar

Participant	Empresa / Entitat
Anna Rufí	Consell Comarcal d'Osona
Maite Gallifa	Regidora (No adscrita)
Maria Cristina Perarnau	Informadora a usuaris, Serveis Socials; Ajuntament de Manlleu
Mariona Martín Diez	Tècnica de Serveis Socials; Ajuntament de Manlleu
Mercè Generó Prat	Fundació Centre Mèdic Psicopedagog d'Osona
Mireia Rovira	Víncle, associació per la recerca i l'acció social
Olga Cabezas	Tècnica d'eficiència energètica i sostenibilitat; Ajuntament de Manlleu
Pere Prat Boix	Exalcalde i ciutadà de Manlleu
Sonia Alarcón Bozal	Consell Comarcal d'Osona
Teresa Llimós	Maresmon, entitat solidària
Vicenç Devesa Montserrat	La Salle Manlleu
Judit Ferrer	Tècnica d'ocupació; Ajuntament de Manlleu
Txell Vilella	Tècnica d'ocupació; Ajuntament de Manlleu
Laura Paez	Tècnica de Serveis Socials; Ajuntament de Manlleu
Josep Freixa	Associació Tapís
Lluís Donoso	Sindicat CCOO
Chus Cordero	Tècnica d'ocupació; Ajuntament de Manlleu

## 4.2 RECALL FOTOGRÀFIC



Obertura del FES Manlleu a càrrec d'Àlex Garrido, amb Eloi Montcada i Xavier Ferràs / OPE



Desenvolupament de la taula d'indústria / OPE



Participació a la taula de comerç i serveis / OPE



Al fons, desenvolupament de la taula d'agricultura i ramaderia / OPE



Conferència inaugural de la segona jornada a càrrec de Xavier Rubio / OPE



Taula de nova economia: iniciatives d'economia social i solidària / OPE



Taula de cultura, esports i turisme / OPE



Moment del debat a la taula social / OPE



Moment de la presentació de les conclusions de la taula social i cloenda de les jornades a càrrec d'Àlex Garrido, alcalde de Manlleu, i de Josep Ginesta, Secretari general de treball, afers socials i famílies.





Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local

